

Pays et Quartiers d'Aquitaine



PROGRAMME D' ACTIONS 2016

Activités

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Lundi 13 juin 2016
SGAR (salle Paul Méry)



R É G I O N
AQUITAINE
LIMOUSIN
POITOU-CHARENTES



CONTEXTE 2016

Le programme d'actions 2016 présenté porte sur les 4 grandes missions de PQA, à savoir l'accompagnement et le suivi des territoires, la mise en réseau des acteurs, l'observation locale et l'information/capitalisation.

Il décline de manière opérationnelle les orientations votées dans le cadre de l'Assemblée Générale du 16 novembre 2015.

1/ Accompagnement et suivi des territoires

2/ Mise en réseau des acteurs

3/ Observation locale des territoires

4/ Information et Capitalisation

1/ ACCOMPAGNEMENT ET SUIVI DES TERRITOIRES

L'année 2016 vise à conforter le rôle des référents territoriaux dans le cadre de leur mission tout en accompagnant les projets de territoires en phase de démarrage tant en termes de programmation que d'animation et de pilotage.

Appui à la mise en œuvre des contrats de ville et des Stratégies Urbaines Intégrées (SUI) se traduisant prioritairement par :

- un appui à la mise en œuvre du volet développement économique/emploi
- faire le lien avec les autres approches, de manière transversale (éducation, jeunesse, égalité femmes/hommes, logement / cadre de vie, participation des habitants etc.).
- un soutien à la mobilisation du volet Europe (via le PO FEDER-FSE, le PO National FSE ou les mesures spécifiques tel que l'IEJ) des contrats de ville.

Appui à la mise en œuvre des projets LEADER se traduisant par :

- un appui méthodologique à l'appropriation de la démarche LEADER (organisation, gouvernance, mise en œuvre) sur les nouveaux territoires, en direction des membres du comité de programmation ;
- un accompagnement à la mise en œuvre des actions en matière de communication, coopération et évaluation.

Accompagnement et suivi de la mise en œuvre des CTU :

- Apport de connaissances et de ressources sur les axes du développement économique-emploi-formation. Soutien à l'acculturation pour la mise en œuvre d'une stratégie de développement économique.
- Un soutien à la mobilisation des fonds européens (via le PO FEDER-FSE ou le PDRA) au bénéfice du projet de territoire,

Lors de ces accompagnements, PQA s'attachera à apporter des méthodes permettant aux territoires, qu'ils soient ruraux ou urbains, de mieux mobiliser le droit commun dans la mise en œuvre de leurs stratégies locales.

2/ MISE EN RÉSEAU DES ACTEURS

La mise en réseau des acteurs pour la période 2016 vise à accompagner les territoires prioritairement sur les questions relevant du développement économique et de l'emploi que ce soit dans les Contrats de Villes / SUI ou dans les Contrats de Territoires et LEADER. Cette mise en réseau des acteurs favorisent les échanges entre professionnels, et contribuent à leur qualification.

Outre la tenue des groupes d'acteurs régionaux (Ville, Leader et Territoires), deux démarches spécifiques d'accompagnement (cycles) seront proposées tout au long de l'année. L'une pour les territoires de la politique de la ville, l'autre pour les territoires relevant des CTU.

Chacune de ces deux démarches s'attachera à apporter des réponses pragmatiques et opérationnelles aux problématiques rencontrées par les territoires.

Les modalités d'intervention et les thèmes abordés lors des rencontres sont définis dans le cadre des réunions avec les pilotes État / Région / Autorité de Gestion.

→ Mise en réseau Politique de la ville

Groupe Ville :

Séance #1 - 28 janvier :

Thème : « La contribution des acteurs privés et publics pour l'emploi et la création d'activités au profit des habitants des quartiers prioritaires »

Séance #2 - 24 mars :

Thème : « Animer la mise en oeuvre du Contrat de Ville et de la SUI »

Séance #3 - 3 juin : Lancement du réseau des acteurs de la politique de la ville de la Région ALPC

« Se rencontrer – Se connaître – Échanger » en partenariat avec Villes au Carré.

Séance #4 - 22 septembre : Thème à définir

Séance #5 - 8 novembre : Rencontre du Club « élus-techniciens » Politique de la ville de la Région

ALPC en partenariat avec Villes au Carré.

Cycle « Développement économique urbain » :

Ce cycle d'accompagnement se décompose en 2 sous-actions :

- un cycle de formation-action
- un groupe de travail thématique

Le cycle de formation-action s'appuie et se déroule sur un site d'accueil (commune ou agglomération en Politique de la Ville) souhaitant démarrer un travail sur l'une des deux thématiques identifiées ou ayant déjà engagé des actions et souhaitant approfondir le travail en cours. **Les deux thématiques proposées sont l'économie culturelle et créative et l'économie du numérique.** La formation-action mobilisera un expert reconnu dans ces domaines.

Cette formation-action s'appuie par ailleurs sur des territoires associés également concernés par la thématique traitée (binôme constitué par un chef de projet Politique de la Ville et par un responsable développement économique).

Les territoires ont sélectionnés suite à un AMI. Il s'agit de l'agglomération du Grand Villenevois, sur le thème de l'économie culturelle et créative, et des agglomérations Côte Basque Adour et Pau-Pyrénées sur le thème de l'économie du numérique

Le groupe de travail s'appuie sur 3 à 4 territoires (commune ou agglomération en Politique de la Ville) souhaitant démarrer un travail sur la thématique identifiée ou ayant déjà engagés des actions et souhaitant approfondir le travail en cours. Ce groupe de travail se réunira de façon privilégiée sur la métropole bordelaise. **La thématique proposée est la création d'activités économiques dans les quartiers en politique de la ville.** Il mobilisera un expert reconnu dans ce domaine.

Le groupe de travail constitue un cadre où les 3 à 4 territoires chemineront ensemble avec l'aide de PQA et d'un expert. Des questions pratiques identifiées par les territoires participant au groupe de travail serviront de fil conducteur à l'ensemble de la démarche d'accompagnement.

Les territoires ont sélectionnés suite à un AMI.

Calendrier prévisionnel :

- Juin-septembre : Formation-action : « Économie créative » – Grand Villeneuvois
- Juillet-octobre : Groupe de Travail « Entrepreneuriat / création d'activités » - Bordeaux
- Octobre - décembre : Formation-action : « Économie numérique » – Pau/Bayonne

Plan de Formation Valeurs de la République et Laïcité :

L'État a confié à PQA un rôle de soutien dans la coordination et capitalisation de la déclinaison du Plan de Formation National Valeurs de République et Laïcité. Ce plan de « Formation de Formateurs » vise, à terme, à permettre aux professionnels en contact avec les publics en particulier jeunes, de pouvoir analyser les situations auxquelles ils peuvent être confrontés et d'être dans une posture d'échanges et de dialogue avec les publics, sur la base d'un discours univoque sur la question de la Laïcité.

En 2016, 7 sessions de « Formation de formateurs » sont proposées, visant plus de 110 acteurs :

- 2 au 3 mars – Bordeaux
- 15 au 17 mars – Bordeaux
- 4 au 6 avril – Agen
- 5 au 7 avril – Pau
- 18 au 20 mai – Bordeaux
- 22 au 24 juin – Bordeaux
- 10 au 12 octobre – Pays Basque (Ustaritz)

Ces acteurs seront ensuite amenés à mettre en œuvre les formations des professionnels sur les territoires. PQA pourra le cas échéant contribuer à ces formations pour les acteurs relevant de la politique de la ville.

Accompagnement des Conseils citoyens :

En 2015, PQA a accompagné les équipes des collectivités et les délégués du Préfet dans la réflexion préalable à la mise en place des conseils citoyens.

En 2016, le besoin identifié est d'accompagner les membres des conseils citoyens (habitants et acteurs locaux) dans le processus de structuration et de fonctionnement du conseil pour les conduire vers leur autonomisation.

Pour ce faire, PQA a mis en place avec Cheikh SOW consultant, un partenariat pour une mission d'accompagnement permettant à l'ensemble des conseils citoyens de bénéficier d'un appui dans ce processus.

La mission donnera lieu à une capitalisation sur les conseils citoyens accompagnés et à l'organisation, en fin d'année 2016, d'une rencontre régionale des Conseils citoyens à l'instar de celle organisée en 2015 à Sabres.

→ Mise en réseau des Territoires

Dès la fin de l'année 2015, l'équipe de PQA a entamé, avec la délégation à la Cohésion Territoriale et la prospective du Conseil Régional, une réflexion sur les modalités d'accompagnement des territoires en matière de développement économique dans un nouveau contexte :

- le déploiement des Contrats de Territoires Uniques,
- l'évolution législative avec la loi NOTRe qui donne un rôle central aux Régions dans le champ économique avec une fonction de mise en cohérence et d'impulsion des politiques locales.

Une proposition de cycle d'accompagnement a été élaborée afin de répondre à 4 enjeux majeurs :

- La dynamisation du développement économique local par un cycle d'accompagnement en direction des territoires
- Le renouvellement de l'action publique locale avec la place affirmée des élus et l'implication du monde de l'entreprise
- L'adéquation entre la vision régionale et les projets économiques locaux
- La montée en compétence de l'ingénierie (des Pays et des EPCI) par des apports favorisant son opérationnalité sur le développement économique territorial.

Ce cycle se déclinerait de manière pluriannuelle selon programme suivant :

MODULE 1	Séminaire « Développement économique et Territoire »
MODULE 2	Réunions infrarégionales en direction de l'ingénierie économique des territoires
MODULE 3	Réunions infrarégionales en direction des élus locaux et les acteurs économiques du territoire
MODULE 4	Formations en direction des acteurs du développement économique territorial
MODULE 5	Journées d'échanges d'expériences
MODULE 6	Intervention sur site en appui à la mise en œuvre du projet économique territorial
MODULE 7	Assises régionales du développement économique territorial
MODULE 8	Conférences d'actualités

La mise en œuvre du cycle est actuellement en phase de validation auprès du nouvel exécutif régional et pourrait donner lieu à des aménagements dans sa mise en œuvre du fait de la mise en place de la région ALPC et notamment de l'exigence de définir, dans un délai assez court, la nouvelle politique contractuelle du Conseil Régional.

Une première proposition en ce sens a été adressée afin d'organiser un Groupe Territoires au début 2nd semestre 2016.

→ Mise en réseau des territoires Leader

Les séances du Groupe Leader, organisées en étroite collaboration avec l'Autorité de Gestion (AG) et le Pôle des Territoires, réservent systématiquement un temps à l'actualité et l'échanges d'informations entre les territoires et l'AG.

L'ordre du jour des rencontres est fixé à l'issue des rencontres précédentes et au regard des attendus croisés entre l'Autorité de Gestion et les Territoires.

Les séances permettent notamment de soulever ou d'apporter des réponses aux questions qui sont consolidées dans le cadre d'une « Foire aux Questions ».

Groupe Leader :

Calendrier :

- Séance # 1 - 26 avril : Actualités – échanges sur le conventionnement. Ateliers d'échanges de pratiques sur les thèmes de : « communication », « mise en place du Comité de Programmation », « Equipement Structurant de la stratégie », « la sélectivité des projets ».
- Séance # 2 – 8 juillet
- Séance # 3 – 13 (et 14) octobre
- Séance # 4 – 15 décembre

En parallèle, PQA propose la mise en place de **Groupes de travail** en réponse aux besoins exprimés par les territoires :

- « sécurisation de la trésorerie des petits porteurs de projets » - Mai – Juillet.
- « L'accompagnement des porteurs de projet » - Juillet
- « Démarche de communication » - Juillet
- « Coopération »
- « Suivi et évaluation des projets Leader »

→ Animation sur les programmes européens

En complément de l'accompagnement des territoires dans la mise en œuvre des axes territoriaux des fonds européens (Stratégie Urbaine Intégrée et LEADER), l'Autorité de Gestion a confié à PQA une **mission d'information et de soutien des acteurs territoriaux sur les programmes européens (FESI)**.

Les objectifs de cet accompagnement sont :

- Faire connaître les programmes européens mobilisables en Aquitaine
- Favoriser la consommation des crédits européen
- Faciliter et accompagner l'émergence des projets d'un point de vue qualitatif
- Rapprocher les cultures professionnelles (développeur/instructeur)

Cet accompagnement se traduira par l'organisation de séminaires dont le premier aura lieu les 5 et 6 juillet en Nord Aquitaine (Dordogne, Gironde et Lot-et-Garonne), et le second les 6 et 7 octobre en Sud Aquitaine (Landes et Pyrénées-Atlantiques).

Ces séminaires à caractère opérationnel s'adressent aux équipes d'ingénierie au sein des Pays-PETR, EPCI, conseils départementaux, services de l'Etat. Ils s'adressent plus particulièrement aux référents Politiques contractuelles/Europe et aux directions opérationnelles qui portent des projets potentiellement finançables par les fonds européens.

Cet accompagnement a vocation à être déployé de manière pluriannuelle partant des attendus de l'Autorité de Gestion et des besoins exprimés par les territoires.

3/ L'OBSERVATION LOCALE DES TERRITOIRES

La mission sur l'observation locale de PQA vise à outiller les acteurs (régionaux ou locaux) dans leur démarche.

- **facilitant l'accès et l'appropriation des données existantes sur les territoires :**
En 2016, cet objectif se traduira par :
 - > la veille et la diffusion des études et données statistiques sur les territoires aquitains, et de la grande région ;
 - > la présentation de l'étude de l'Insee sur les quartiers prioritaires de la politique de la ville de la Région ALPC lors de la rencontre du 3 juin à Angoulême ;
 - > l'élaboration de Panoramas régionaux des territoires de projet ;
 - > la mise place sur le site internet de PQA d'un outil cartographique – dans le cadre du partenariat avec PIGMA.
- **apportant des outils et des éléments de méthode aux territoires engagés dans des démarches d'observation au service du suivi et de l'évaluation des démarches territoriales.**
Cet apport pourra se réaliser dans le cadre de l'activité de suivi-accompagnement des territoires (participation à des groupes de travail locaux, SVP...) et par l'organisation de rencontres à l'échelle régionale.
- **contribuant à l'élaboration d'une démarche régionale de suivi des Contrats de Ville et des SUI pilotée par l'Etat et la Région.**

Pour enrichir cette activité sur l'observation locale, il est proposé en 2016 :

- de contribuer aux travaux nationaux du CGET portant sur l'observation locale (Observatoire national de la politique de la ville, Observatoire des territoires) et de favoriser leur diffusion et appropriation en région,
- de poursuivre et approfondir le partenariat avec le GIP ATGeRi,
- de prendre appui auprès des services études/statistiques des pilotes Etat-Région, et des producteurs de données en région (dont au premier chef l'Insee).

Au-delà de l'observation quantitative, il s'agit pour PQA de contribuer à une **observation qualitative des démarches de projet**, à travers l'activité de suivi des territoires, qui permette :

- de repérer les expériences et bonnes pratiques ;
- de produire une analyse qualifiée des démarches territoriales.

4/ INFORMATION ET CAPITALISATION

Information :

L'activité d'information se traduira en 2016 par :

- **le lancement d'un site refondu**, visant à améliorer la diffusion d'informations et la mise à disposition de ressources aux publics du centre de ressources.
Il s'agira notamment d'ouvrir des espaces-ressources dédiés à l'animation des groupes d'acteurs et des cycles d'accompagnement.
Ce nouveau site proposera aussi des pages dédiées pour chaque territoire de projet, comprenant des éléments qualitatifs, cartographiques, photographiques, statistiques et documentaires.
- **la mise en place de newsletters spécifiques pour les groupes d'acteurs**,
- **l'inscription sur les réseaux sociaux**.

Capitalisation :

L'activité de capitalisation consiste à rendre compte des expériences, des méthodes et des pratiques dans une optique de qualification des acteurs, de valorisation des savoir-faire et plus largement de transfert/diffusion de l'innovation territoriale.

En 2016, seront réalisées les productions suivantes :

- les actes et comptes-rendus des rencontres organisées par PQA,
- un annuaire des acteurs de la politique de la ville à l'échelle de la région ALPC,
- un panorama des démarches Politiques de la ville,
- un panorama des démarches LEADER,
- l'actualisation du Panorama régional des conseils citoyens,
- l'élaboration d'une FAQ en ligne sur la mise en œuvre des démarches Leader,
- la contribution à l'élaboration d'un Guide de Gestion LEADER du PDR-Aquitaine 2014-2020

Plus largement, cette activité se traduira par :

- le repérage et la capitalisation d'expériences en matière d'emploi, de formation et de développement économique territorial ;
- la capitalisation des questions posées par les territoires soit lors des rencontres soit dans le cadre de l'activité SVP, sous la forme de Foire aux Questions (FAQ) thématiques.

A l'instar de l'expérience menée sur les conseils citoyens en 2015, **il est proposé de développer l'outil vidéo comme support à la capitalisation**.

Un premier film est cours de réalisation sur le projet « Forum du Rocher de Palmer » financé dans le cadre du FSE. Il s'agit de produire une série de petits films visant à valoriser des projets exemplaires.



6/ GOUVERNANCE ET ORGANISATION

Gouvernance :

L'année 2016 est marquée par la mise en place des nouveaux membres du Conseil d'Administration et de l'Assemblée Générale.

Deux séances de l'Assemblée générale doivent se tenir en 2016 :

- juin 2016 : Clôture de l'exercice 2015 (Budgétaire et d'activités) / Adoption du rapport de gestion par le CA 2015 / Périmètre d'intervention de PQA dans le cadre de la Région ALPC
- novembre 2016 : Vote des Orientations 2017

Deux séances du Conseil d'administration :

- Juin 2016 : Vote du programme d'actions 2016 / Vote du budget rectificatif 2016
- Novembre 2016 : Vote du budget 2017 / Toutes questions liées à la gestion courante.

Au-delà de la tenue des instances du GIP, le conseil scientifique installé fin 2015 tiendra ses premières réunions travaux de réflexion :

- Conseil Scientifique # 1 – 9 mars
- Conseil Scientifique # 2 - octobre

Deux groupes de travail seront mis en place portant sur les flux résidentiels dans les quartiers de la politique de la ville (9 juin) et le développement économique territorial (juillet).

Par ailleurs, l'année 2016 donnera lieu à un travail de réflexion interne portant sur les modalités pour accompagner le développement local à l'échelle de la Région ALPC de manière à être force de propositions pour les pilotes État / Région quant aux décisions qui seront prises sur le périmètre d'intervention de PQA.

Organisation et outils de suivi de l'activité :

L'animation de l'équipe devra permettre en 2016 la poursuite de la mise en place d'outils et de moyens nécessaires au bon fonctionnement de PQA :

- la tenue de rencontres avec les dirigeants des territoires / besoins et impacts de PQA (Périgueux, Grand Villeneuvois, Métropole),
- le développement d'un outil Base Contacts (Juillet 2016)
- un outil de traitement des questionnaires de satisfaction lors des rencontres de réseau (2nd semestre 2016)
- l'appropriation de la nouvelle ergonomie du site internet et des outils qui en découlent (réseaux sociaux) (2nd semestre 2016)
- le maintien des réunions internes hebdomadaires et des entretiens individuels annuels.
- plan de formation collectif et individuel (en cours de déploiement)

Pays et Quartiers d'Aquitaine

Juin 2016



www.aquitaine-pqa.fr

Éco-système Darwin • 87, quai de Queyries • 33100 Bordeaux • Tél. 05 56 90 81 00